



#### Verbale n.4

**Sedute (riservate) della commissione per la valutazione delle offerte pervenute per la partecipazione alla procedura aperta svolta in modalità telematica tramite il portale MePA, per l'affidamento del servizio di supporto all'attività contrattuale, giuridico-normativa, di erogazione di formazione mirata e di supporto tecnico-operativo a favore di Anci Toscana e degli enti associati che ne faranno richiesta, mediante stipula di Accordo Quadro CIG: 81700266BC**

Oggi 4 giugno 2020 (04/06/200) presso la sede di Anci Toscana di Viale Giovine Italia, 17 - 50122 Firenze, alle ore 09:45 (nove e quarantacinque) si procede alla prima seduta (riservata) della commissione per la valutazione delle offerte pervenute per la partecipazione alla procedura aperta svolta in modalità telematica tramite il portale MePA, per l'affidamento del servizio di supporto all'attività contrattuale, giuridico-normativa, di erogazione di formazione mirata e di supporto tecnico-operativo a favore di Anci Toscana e degli enti associati che ne faranno richiesta, mediante stipula di Accordo Quadro CIG: 81700266BC.

Sono presenti alla seduta odierna: Carlo Paolini, (Presidente), Elena Conti (Commissario), Marcella Tatavitto (Commissario e Segretario verbalizzante) nominati membri della commissione con Decreto del Direttore Generale prot. N. 825 del 27 maggio 2020.

La Commissione nel confermare che in data odierna si procederà all'esame delle offerte tecniche, dichiara aperta la seduta.

Il Presidente illustra ai membri della commissione, dandone lettura, i criteri e i sub-criteri da utilizzare per la valutazione dell'offerta tecnica, il metodo di valutazione delle offerte da applicare per attribuire i punteggi così come definiti dal disciplinare.

Il Presidente illustra quindi nel dettaglio il funzionamento della metodologia di valutazione applicata a questa procedura così come descritta nel disciplinare. Per la suddetta valutazione, è messa a disposizione di ciascun commissario una matrice idonea all'inserimento del giudizio per ogni sub-criterio indicato nel disciplinare di gara, al fine di facilitare il finale lavoro di sintesi finalizzato all'attribuzione dei punteggi tecnici.

Il Presidente illustra il capitolato descrittivo e prestazionale che viene altresì messo a disposizione dei singoli commissari per poter essere consultato durante l'attività di valutazione delle offerte tecniche.

Si procede alla lettura congiunta delle proposte tecniche presentata dai partecipanti nel seguente ordine:

1. **PUBBLICA AMMINISTRAZIONE & MERCATO - CF e P.IVA 05987940482**
2. **RTI costituendo tra Studio Legale tributario e Logos P. A**
3. **CENTRO STUDI ENTI LOCALI SPA - CF e P.IVA 02998820233**
4. **Per RTI COSTITUENDO DELOITTE CONSULTING S. R. L. e DELOITTE LEGAL SOCIETA' TRA AVVOCATI A RESPONSABILITA' LIMITATA**

Ciascun commissario, in maniera autonoma, attribuisce a ciascun sub-criterio il punteggio tra 0 e 1 come indicato dal disciplinare di gara e procede alla compilazione della scheda predisposta.

Alle 13.30 si sospende la seduta e si riprende alle ore 14.00.

Alle 19.15 si sospende la seduta.



La seduta riprende alle ore 09.30 del giorno 9 giugno 2020 (09/06/2020) presso la sede di Anci Toscana di Viale Giovine Italia, 17 – 50122 Firenze, per continuare i lavori della commissione per la valutazione delle offerte pervenute per la partecipazione alla procedura aperta svolta in modalità telematica tramite il portale MePA, per l'affidamento del servizio di supporto all'attività contrattuale, giuridico-normativa, di erogazione di formazione mirata e di supporto tecnico-operativo a favore di Anci Toscana e degli enti associati che ne faranno richiesta, mediante stipula di Accordo Quadro CIG: 81700266BC.

Sono presenti alla seduta odierna: Carlo Paolini, (Presidente), Elena Conti (Commissario), Marcella Tatavitto (Commissario e Segretario verbalizzante) nominati membri della commissione con Decreto del Direttore Generale prot. N. 825 del 27 maggio 2020.

Alle 13.30 si sospende la seduta e si riprende alle ore 14.00.

In esito alle singole valutazioni la commissione esprime collegialmente il seguente giudizio:

#### **1. CRITERIO 1) Modalità organizzative generali del servizio – Proposta di un Piano di Lavoro**

**1.1 Il concorrente dovrà presentare le modalità con cui intende organizzare il servizio, in modo da poter rispondere alle esigenze dell'Amministrazione e degli Enti aderenti.**

*La Commissione valuterà le modalità proposte in termini di efficienza ed efficacia attesa oltre che di adeguatezza dell'assetto organizzativo indicato, nel rispetto delle condizioni minime previste dal Capitolato descrittivo prestazionale.*

*Le proposte dei concorrenti PA&Mercato e RTI di Deloitte descrivono in maniera dettagliata ed esaustiva le modalità di organizzazione del servizio, l'approccio metodologico ed organizzativo delle attività infatti consente una efficace interazione sia con l'amministrazione che con gli enti aderenti all'accordo anche attraverso l'uso di una piattaforma web.*

*L'approccio di PA&Mercato pone particolare attenzione all'impostazione del capitolato privilegiando una assistenza finalizzata al trasferimento delle competenze sul personale di Anci Toscana e dei Comuni, con un'organizzazione specifica dedicata al supporto di Anci Toscana che non solo riguarda l'esecuzione delle procedure dell'associazione ma anche lo sviluppo delle funzioni di CUC. La proposta contiene inoltre elementi organizzativi che si collegano all'esperienza di Anci Toscana nella promozione di comunità di pratica, attraverso la previsione specifica di una comunità apposita sulla contrattualistica pubblica oltre che nella realizzazione di vere e proprie "giornate promozionali" del servizio su tutto il territorio regionale. Inoltre PA Mercato inserisce nell'organizzazione un customer support per l'assistenza continua agli Enti interessati.*

*La proposta del RTI SLT e Logos PA descrive in maniera esaustiva i principi su cui intende organizzare il servizio e le procedure di controllo. Le modalità organizzative proposte sono sinteticamente rinvenibili nella successiva descrizione del gruppo di lavoro.*

*La proposta di Centro Studi Enti Locali contiene gli elementi minimi utili ad inquadrare le modalità organizzative del servizio proposto la cui organizzazione risponde senz'altro a corretti criteri metodologici, tuttavia dalla proposta non emergono particolari elementi di sviluppo di quanto richiesto dal capitolato.*

**1.2 Proposta di schema di Piano di Lavoro Iniziale che l'aggiudicatario dovrà presentare all'Amministrazione a seguito della sottoscrizione dell'AQ.**

*La commissione valuterà lo schema in termini contenutistici oltre che di chiarezza e accuratezza della proposta.*

Lo schema di piano di lavoro proposto dal RTI di Deloitte è comprensivo di tutte le fasi previste nell'accordo quadro, dettagliate nelle singole attività e successivamente approfondito nei diversi paragrafi dell'offerta.

PA&Mercato ha descritto alcune fasi focalizzando con precisione la fase iniziale di avvio dell'accordo quadro con uno specifico programma riguardante la promozione dell'accordo stesso. Inoltre, nella fase di avvio, PA&Mercato indica una tempistica che si contraddistingue per la rapidità di attivazione dei vari step di attività previsti dal loro piano di lavoro.

Lo schema di piano di lavoro proposto dal RTI SLT e Logos PA riporta una adeguata ma sintetica descrizione degli elementi minimi del piano senza entrare nel dettaglio dei singoli contenuti.

Lo schema di piano di lavoro proposto da Centro Studi Enti Locali riporta elementi generici relativi alla organizzazione delle attività, tuttavia dalla proposta non emergono particolari elementi di sviluppo di quanto richiesto dal capitolato.

## **2. CRITERIO 2) Personale impiegato**

**2.1 Composizione, professionalità e competenza dei componenti del gruppo di lavoro come risultante dal curriculum vitae dei singoli componenti.** I concorrenti dovranno specificare la composizione del team proposto per l'erogazione del servizio, oltre che le modalità organizzative e di gestione dello stesso. I concorrenti dovranno altresì allegare tra la documentazione di offerta tecnica i CV dei componenti il gruppo di lavoro proposto. La Commissione valuterà la composizione e organizzazione generale del team, oltre che le specifiche competenze risultanti dai CV personali. N.B. I CV dovranno essere presentati attraverso la compilazione della scheda "Schema di cv" messa a disposizione dall'Amministrazione tra la documentazione di gara.

Il RTI SLT e Logos PA propone un ampio gruppo di lavoro ben delineato in termini di competenze con professionalità adeguate e ben distribuite in funzione dell'organizzazione delle diverse attività che ciascuno ha indicato nella propria proposta.

Il RTI Deloitte propone un ampio gruppo di lavoro con curricula professionalmente adeguati e, pur non avendo evidenziato le connessioni fra i curricula, l'organizzazione del gruppo di lavoro e i ruoli assegnati, illustra una efficace mappatura del team in relazione ai servizi oggetto della proposta.

PA&Mercato propone un gruppo di lavoro ben delineato in termini di competenze con professionalità adeguate e ben distribuite in funzione dell'organizzazione delle diverse attività indicate nella propria proposta.

Centro Studi Enti Locali presenta la composizione del gruppo di lavoro e una generale organizzazione e ripartizione dei ruoli del gruppo stesso senza evidenziare le connessioni con i curricula presentati.

**2.2 Esperienza nell'ambito della contrattualistica pubblica, anche riferita ai sistemi di e-procurement dei componenti del gruppo di lavoro**

La Commissione valuterà l'esperienza pregressa nell'ambito dell'attività della contrattualistica pubblica risultanti dai CV personali del gruppo di lavoro.

Dai cv presentati dai due raggruppamenti RTI SLT e Logos PA e RTI Deloitte si rilevano esperienze di rilievo maturate verso Enti territoriali di maggiori dimensioni e/o Pubbliche Amministrazioni centrali e grandi centrali di committenza.

PA&Mercato evidenzia invece una lunga esperienza di lavoro con i Comuni toscani e l'assistenza all'uso della piattaforma START.

Per Centro Studi Enti Locali va innanzi tutto rilevato che i curricula non sono stati presentati sul modello fornito dalla stazione appaltante ciò rende più complessa la lettura valutativa rispetto all'attività da



svolgere secondo il capitolato. Ciò premesso si registra una caratterizzazione solo genericamente pertinente con le attività richieste dal capitolato.

### **3. CRITERIO 3) Modalità di esecuzione delle attività ricomprese dell'A.Q**

*Per ciascun subcriterio del criterio 3, i concorrenti dovranno descrivere le modalità di svolgimento delle attività previste, il contenuto delle stesse, le tempistiche di esecuzione ed eventuali proposte innovative per la gestione dei servizi.*

*Per ciascun subcriterio del criterio 3, la Commissione valuterà la coerenza e delle singole proposte con la normativa in materia e l'eshaustività delle stesse. La Commissione terrà in considerazione anche la semplificazione attesa dei processi amministrativi anche in termini di digitalizzazione degli stessi, oltre che la chiarezza della proposta.*

#### **3.1 Programmazione (affidamenti di beni/servizi/Ilpp)**

PA Mercato ha espresso una modalità di esecuzione delle attività ben organizzata ed adeguata ai fabbisogni espressi da Anci Toscana e dai Comuni evidenziando una specifica modalità di lavoro atta a sviluppare la funzione di CUC da parte di Anci Toscana. La proposta prevede in modo esplicito una ricognizione dei fabbisogni dei Comuni toscani finalizzata all'individuazione di quelli trasversali per i quali possono essere previste modalità aggregative soddisfatte da Anci Toscana.

Il RTI Deloitte presenta uno schema generale di organizzazione delle attività introducendo però strumenti di gestione del processo di programmazione innovativi mettendo a disposizione una metodologia proprietaria denominata EVD™.

La proposta del RTI SLT e Logos PA risulta generica facendo riferimento al quadro normativo generale e a quanto già indicato nel capitolato.

Dalla proposta di Centro Studi Enti Locali non emergono particolari elementi di sviluppo di quanto richiesto dal capitolato.

#### **3.2 Affiancamento nell'esecuzione delle attività precontrattuali**

PA&Mercato descrive in modo dettagliato ed appropriato le modalità di esecuzione dell'attività precontrattuale entrando nel merito del processo di riorganizzazione e affiancamento dell'ufficio gare sia di AT che dei comuni aderenti all'AQ.

Il RTI SLT e Logos PA descrive in modo esaustivo le attività della fase precontrattuale.

Il RTI Deloitte non mette chiaramente a fuoco le modalità di esecuzione delle attività riconducibile alla fase precontrattuale così come descritta nel capitolato considerando in questa fase attività tipiche delle fasi successive.

Dalla proposta di Centro Studi Enti Locali non emergono particolari elementi di sviluppo di quanto richiesto dal capitolato.

#### **3.3 Supporto giuridico-operativo per lo svolgimento delle procedure di gara**

PA&Mercato coerentemente con la propria esperienza diretta in favore di Enti di piccoli e medie dimensioni propone una metodologia di lavoro adeguata al bisogno di guida e assistenza nelle operazioni di base.

Il RTI SLT e Logos PA descrive in modo esaustivo le attività della fase precontrattuale.

Il RTI Deloitte evidenzia un interessante ed innovativo approccio alla progettazione della procedura di gara orientato all'interazione con stakeholder dei servizi e mercato ma non approfondisce la descrizione della fondamentale fase operativa del servizio di supporto che era stata parzialmente tratteggiata negli elementi della fase precontrattuale.

Dalla proposta di Centro Studi Enti Locali non emergono particolari elementi di sviluppo di quanto richiesto dal capitolato.

### 3.4 Pubblicità legale (beni/servizi/lpp / appalti e concessioni)

I RTI SLT e Logos PA e RTI Deloitte e PA&Mercato presentano una organizzazione simile ed adeguata a quanto richiesto. Si rileva nella proposta di PA&Mercato che l'impresa è concessionaria dell'IPZS. Centro Studi Enti Locali presenta gli elementi standard rispetto a quanto richiesto dal capitolato.

### 3.5 Formazione periodica e a richiesta in linea con gli aggiornamenti normativi in ambito di contrattualistica pubblica (MAX 6 PT)

PA&Mercato propone un approccio all'organizzazione dell'attività di formazione articolato distinguendo il fabbisogno di Anci Toscana da quello degli altri Enti e inserendo elementi di innovazione attraverso il contributo della comunità di pratica e il coinvolgimento di giovani per lo sviluppo di future competenze a disposizione della pubblica amministrazione.

Molto buona l'organizzazione dell'attività di formazione proposta dal RTI di Deloitte ma ordinaria nella metodologia e nell'approccio.

Il RTI SLT e Logos PA affronta il tema con una esemplificazione di base poco efficace a mettere in evidenza la metodologia che si intende proporre.

Centro Studi Enti Locali affronta il tema con una esemplificazione di base da cui non emergono particolari elementi di sviluppo di quanto richiesto dal capitolato.

### 3.6 Fase di esecuzione contrattuale (beni/servizi) (MAX 7 PT)

La proposta di PA&Mercato evidenzia una ottimale organizzazione a supporto dell'esecuzione contrattuale introducendo inoltre una interessante proposta di gestione telematica degli Accordi Quadro.

Il RTI SLT e Logos PA propone una adeguata e articolata organizzazione dell'esecuzione contrattuale.

Il RTI propone Deloitte propone strumenti interessanti di monitoraggio dell'esecuzione contrattuale tuttavia non esaustivi dell'assistenza richiesta per questa fase.

Centro Studi Enti Locali inserisce un generico riferimento alla fase di esecuzione contrattuale da cui non emergono particolari elementi di sviluppo di quanto richiesto dal capitolato.

Le matrici compilate dai membri della commissione sono allegate al presente verbale, formandone parte integrante e sostanziale, ai numeri 1, 2, e 3.

La Commissione elabora i risultati della valutazione realizzata autonomamente da ciascun commissario, calcolando la media aritmetica dei valori attribuiti per ogni sub-criterio e successivamente riparametra la media dei valori attribuiti dai commissari riportando ad 1 il punteggio ottenuto dal concorrente col punteggio più alto. Infine si procede a moltiplicare il coefficiente definitivo così ottenuto per il punteggio massimo attribuibile a ciascun sub-criterio, come previsto dal disciplinare.

Poiché nessun concorrente ha raggiunto il punteggio massimo attribuibile all'offerta tecnica qualitativa, pari a 80 punti, viene effettuata la riparametrazione dei punteggi tecnici ottenuti dai concorrenti, attribuendo 80 all'offerta risultata la migliore a seguito delle valutazioni della commissione e riproporzionando ad essa i valori ottenuti dalle altre offerte.

Il punteggio totale assegnato ai partecipanti, dato dalla somma dei singoli punteggi ottenuti in ogni criterio e/o sub-criterio come sopra indicato, è il seguente:



Concorrente	Punteggio tecnico riparametrato a 1	Punteggio tecnico riparametrato a 80
PUBBLICA AMMINISTRAZIONE & MERCATO	78,00	80
RTI STUDIO LEGALE TRIBUTARIO & Logos P.A.	57,75	59,23
CENTRO STUDI ENTI LOCALI SPA	18,84	19,32
RTI DELOITTE CONSULTING S. R. L. E DELOITTE LEGAL SOCIETA' TRA AVVOCATI A RESPONSABILITA' LIMITATA	65,34	67,02

Di tutti i calcoli effettuati si allega il foglio di lavoro che costituisce parte integrante e sostanziale del presente verbale al numero 4.

La seduta riservata per la valutazione delle offerte tecniche del 9 giugno 2020 si conclude alle ore 17:30.

I lavori della commissione giudicatrice, per la comunicazione dei punteggi delle offerte tecniche e l'apertura delle buste economiche, proseguiranno nella seduta pubblica programmata per il giorno mercoledì 10 giugno alle ore 10:00.

Si allegano al presente verbale le schede compilate da ciascun membro della commissione, ai numeri 1, 2, e 3 e la scheda riepilogativa dei punteggi ottenuti al numero 4.

La Commissione di valutazione

Carlo Paolini, Presidente



Elena Conti, Commissario



Marcella Tatavitto, Commissario e Segretario verbalizzante



## CRITERIO 1) Modalità organizzative generali del servizio - Proposta di un Piano di Lavoro

INDICARE COEFFICIENTE TRA 0 E 1 PER CIASCUN SUBCRITERIO

SUB - CRITERI DI VALUTAZIONE		PUBBLICA AMMINISTRAZIONE & MERCATO	RTI STUDIO LEGALE TRIBUTARIO & Logos P.A.	CENTRO STUDI ENTI LOCALI SPA	RTI DELOITTE CONSULTING S. R. L. E DELOITTE LEGAL SOCIETA' TRA AVVOCATI A RESPONSABILITA' LIMITATA
1.1	Il concorrente dovrà presentare le modalità con cui intende organizzare il servizio, in modo da poter rispondere alle esigenze dell'Amministrazione e degli Enti aderenti. La Commissione valuterà le modalità proposte in termini di efficienza ed efficacia attesa oltre che di adeguatezza dell'assetto organizzativo indicato, nel rispetto delle condizioni minime previste dal Capitolato descrittivo prestazionale. (MAX 10 PT)	1	0,5	0,25	0,75
1.2	Proposta di schema di Piano di Lavoro iniziale che l'aggiudicatario dovrà presentare all'Amministrazione a seguito della sottoscrizione dell'AQ. La commissione valuterà schema in termini contenutistici oltre che di chiarezza e accuratezza della proposta. (MAX 10 PT)	0,75	0,5	0,25	0,75

## CRITERIO 2) Personale impiegato

INDICARE COEFFICIENTE TRA 0 E 1 PER CIASCUN SUBCRITERIO

SUB - CRITERI DI VALUTAZIONE		PUBBLICA AMMINISTRAZIONE & MERCATO	RTI STUDIO LEGALE TRIBUTARIO & Logos P.A.	CENTRO STUDI ENTI LOCALI SPA	RTI DELOITTE CONSULTING S. R. L. E DELOITTE LEGAL SOCIETA' TRA AVVOCATI A RESPONSABILITA' LIMITATA
2.1	Composizione, professionalità e competenza dei componenti del gruppo di lavoro come risultante dal curriculum vitae dei singoli componenti. I concorrenti dovranno specificare la composizione del team proposto per l'erogazione del servizio, oltre che le modalità organizzative e di gestione dello stesso. I concorrenti dovranno altresì allegare tra la documentazione di offerta tecnica i CV dei componenti il gruppo di lavoro proposto. La Commissione valuterà la composizione e organizzazione generale del team, oltre che le specifiche competenze risultanti dai CV personali. N.B. I CV dovranno essere presentati attraverso la compilazione della scheda "Schema di cv" messa a disposizione dall'Amministrazione tra la documentazione di gara. (MAX 10 PT)	0,75	1	0,5	1
2.2	Esperienza nell'ambito della contrattualistica pubblica, anche riferita ai sistemi di e-procurement dei componenti del gruppo di lavoro. La Commissione valuterà l'esperienza pregressa nell'ambito dell'attività della contrattualistica pubblica risultanti dai CV personali del gruppo di lavoro. N.B. I CV dovranno essere presentati attraverso la compilazione della scheda "Schema di cv" messa a disposizione dall'Amministrazione tra la documentazione di gara. (MAX 10 PT)	1	1	0,5	1

## CRITERIO 3) Modalità di esecuzione delle attività ricomprese dall'AQ

INDICARE COEFFICIENTE TRA 0 E 1 PER CIASCUN SUBCRITERIO

Per ciascun subcritero del criterio 3, i concorrenti dovranno descrivere le modalità di svolgimento delle attività previste, il contenuto delle stesse, le tempistiche di esecuzione ed eventuali proposte innovative per la gestione dei servizi.

Per ciascun subcritero del criterio 3, la Commissione valuterà la coerenza e delle singole proposte con la normativa in materia e l'eshaustività delle stesse. La Commissione terrà in considerazione anche la semplificazione attesa dei processi amministrativi anche in termini di digitalizzazione degli stessi, oltre che la chiarezza della proposta.

SUB - CRITERI DI VALUTAZIONE		PUBBLICA AMMINISTRAZIONE & MERCATO	RTI STUDIO LEGALE TRIBUTARIO & Logos P.A.	CENTRO STUDI ENTI LOCALI SPA	RTI DELOITTE CONSULTING S. R. L. E DELOITTE LEGAL SOCIETA' TRA AVVOCATI A RESPONSABILITA' LIMITATA
3.1	Programmazione (affidamenti di beni/servizi/lpp) (MAX 3 PT)	0,75	0,25	0,25	0,75
3.2	Affiancamento nell'esecuzione delle attività precontrattuali (MAX 9 PT)	1	0,75	0,25	0,5
3.3	Supporto giuridico-operativo per lo svolgimento delle procedure di gara (MAX 12 PT)	0,75	0,75	0,25	0,75
3.4	Pubblicità legale (beni/servizi/lpp / appalti e concessioni) (MAX 3 PT)	1	0,75	0,5	0,75
3.5	Formazione periodica e a richiesta in area con gli aggiornamenti normativi in ambito di contrattualistica pubblica (MAX 8 PT)	1	0,5	0,25	0,75
3.6	Fase di esecuzione contrattuale (beni/servizi) (MAX 7 PT)	1	0,75	0	0,5

Giudizio	Coefficiente
Ottimo	1
Molto Buono	0,75
Buono	0,5
Discreto	0,25
Sufficiente	0

## CRITERIO 1) Modalità organizzative generali del servizio – Proposta di un Piano di Lavoro

INDICARE COEFFICIENTE TRA 0 E 1 PER CIASCUN SUBCRITERIO

PUBBLICA  
AMMINISTRAZIONE &  
MERCATORTI STUDIO LEGALE  
TRIBUTARIO & Logos P.A.CENTRO STUDI ENTI LOCALI  
SPARTI DELOITTE CONSULTING S. R. L.  
E  
DELOITTE LEGAL SOCIETA' TRA  
AVVOCATI A RESPONSABILITA'  
LIMITATASUB - CRITERI DI  
VALUTAZIONE

Il concorrente dovrà presentare le modalità con cui intende organizzare il servizio, in modo da poter rispondere alle esigenze dell'Amministrazione e degli Enti aderenti.  
La Commissione valuterà le modalità proposte in termini di efficienza ed efficacia attesa oltre che di adeguatezza dell'assetto organizzativo indicato, nel rispetto delle condizioni minime previste dal Capitolato descrittivo prestazionale. (MAX 10 PT)

Proposta di schema di Piano di Lavoro iniziale che l'aggiudicatario dovrà presentare all'Amministrazione a seguito della sottoscrizione dell'AQ.

La commissione valuterà lo schema in termini contenutistici oltre che di chiarezza e accuratezza della proposta. (MAX 10 PT)

1

0,5

0,25

0,75

1.2

0,75

0,25

0

1

## CRITERIO 2) Personale impiegato

INDICARE COEFFICIENTE TRA 0 E 1 PER CIASCUN SUBCRITERIO

PUBBLICA  
AMMINISTRAZIONE &  
MERCATORTI STUDIO LEGALE  
TRIBUTARIO & Logos P.A.CENTRO STUDI ENTI LOCALI  
SPARTI DELOITTE CONSULTING S. R. L.  
E  
DELOITTE LEGAL SOCIETA' TRA  
AVVOCATI A RESPONSABILITA'  
LIMITATASUB - CRITERI DI  
VALUTAZIONE

Composizione, professionalità e competenza dei componenti del gruppo di lavoro come risultante dal curriculum vitae dei singoli componenti.  
I concorrenti dovranno specificare la composizione del team proposto per l'erogazione del servizio, oltre che le modalità organizzative e di gestione dello stesso.  
I concorrenti dovranno altresì allegare tra la documentazione di offerta tecnica i CV dei componenti il gruppo di lavoro proposto.

La Commissione valuterà la composizione e organizzazione generale del team, oltre che le specifiche competenze risultanti dai CV personali.  
N.B. I CV dovranno essere presentati attraverso la compilazione della scheda "Schema di cv" messa a disposizione dall'Amministrazione tra la documentazione di gara. (MAX 10 PT)

2.1

0,75

1

0,5

1

Esperienza nell'ambito della contrattualistica pubblica, anche riferita ai sistemi di e-procurement dei componenti del gruppo di lavoro.  
La Commissione valuterà l'esperienza pregressa nell'ambito dell'attività della contrattualistica pubblica risultanti dai CV personali del gruppo di lavoro.

N.B. I CV dovranno essere presentati attraverso la compilazione della scheda "Schema di cv" messa a disposizione dall'Amministrazione tra la documentazione di gara. (MAX 10 PT)

2.2

1

1

0,5

1

## CRITERIO 3) Modalità di esecuzione delle attività ricomprese nell'AQ

INDICARE COEFFICIENTE TRA 0 E 1 PER CIASCUN SUBCRITERIO

PUBBLICA  
AMMINISTRAZIONE &  
MERCATORTI STUDIO LEGALE  
TRIBUTARIO & Logos P.A.CENTRO STUDI ENTI LOCALI  
SPARTI DELOITTE CONSULTING S. R. L.  
E  
DELOITTE LEGAL SOCIETA' TRA  
AVVOCATI A RESPONSABILITA'  
LIMITATA

Per ciascun subcritero del criterio 3, i concorrenti dovranno descrivere le modalità di svolgimento delle attività previste, il contenuto delle stesse, le tempistiche di esecuzione ed eventuali proposte innovative per la gestione dei servizi.

Per ciascun subcritero del criterio 3, la Commissione valuterà la coerenza e delle singole proposte con la normativa in materia e l'esclusività delle stesse. La Commissione terrà in considerazione anche la semplificazione attesa dei processi amministrativi anche in termini di digitalizzazione degli stessi, oltre che la chiarezza della proposta.

3.1 Programmazione (affidamenti di beni/servizi/lpp) (MAX 3 PT)

1

0,25

0,25

0,75

3.2 Affiancamento nell'esecuzione delle attività precontrattuali (MAX 9 PT)

1

0,75

0

0,25

3.3 Supporto giuridico-operativo per lo svolgimento delle procedure di gara (MAX 12 PT)

0,75

0,75

0

0,75

SUB - CRITERI DI  
VALUTAZIONE

3.4 Pubblicità legale (beni/servizi/lpp / appalti e concessioni) (MAX 3 PT)

1

0,75

0,5

0,75

3.5 Formazione periodica e a richiesta in linea con gli aggiornamenti normativi in ambito di contrattualistica pubblica (MAX 6 PT)

1

0,5

0,25

0,75

3.6 Fase di esecuzione contrattuale (beni/servizi) (MAX 7 PT)

1

0,75

0

0,5

Giudizio

Coefficiente

Ottimo

1

Molto Buono

0,75

Buono

0,5

Discreto

0,25

Sufficiente

0



## CRITERIO 1) Modalità organizzative generali del servizio – Proposta di un Piano di Lavoro

INDICARE COEFFICIENTE TRA 0 E 1 PER CIASCUN SUBCRITERIO

SUB-CRITERI DI VALUTAZIONE			PUBBLICA AMMINISTRAZIONE & MERCATO	RTI STUDIO LEGALE TRIBUTARIO & Logos P.A.	CENTRO STUDI ENTI LOCALI SPA	RTI DELOITTE CONSULTING S. R. L. E DELOITTE LEGAL SOCIETA' TRA AVVOCATI A RESPONSABILITA' LIMITATA
1.1	Il concorrente dovrà presentare le modalità con cui intende organizzare il servizio, in modo da poter rispondere alle esigenze dell'Amministrazione e degli Enti aderenti. La Commissione valuterà le modalità proposte in termini di efficienza ed efficacia attesa oltre che di adeguatezza dell'assetto organizzativo indicato, nel rispetto delle condizioni minime previste dal Capitolato descrittivo prestazionale. (MAX 10 PT)		0,75	0,5	0	0,75
1.2	Proposta di schema di Piano di Lavoro Iniziale che l'aggiudicatario dovrà presentare all'Amministrazione e seguito della sottoscrizione dell'AQ. La commissione valuterà lo schema in termini contenutistici oltre che di chiarezza e accuratezza della proposta. (MAX 10 PT)		0,75	0,25	0	0,75

## CRITERIO 2) Personale impiegato

INDICARE COEFFICIENTE TRA 0 E 1 PER CIASCUN SUBCRITERIO

SUB-CRITERI DI VALUTAZIONE			PUBBLICA AMMINISTRAZIONE & MERCATO	RTI STUDIO LEGALE TRIBUTARIO & Logos P.A.	CENTRO STUDI ENTI LOCALI SPA	RTI DELOITTE CONSULTING S. R. L. E DELOITTE LEGAL SOCIETA' TRA AVVOCATI A RESPONSABILITA' LIMITATA
2.1	Composizione, professionalità e competenza dei componenti del gruppo di lavoro come risultante dal curriculum vitae dei singoli componenti. I concorrenti dovranno specificare la composizione del team proposto per l'erogazione del servizio, oltre che le modalità organizzative e di gestione dello stesso. I concorrenti dovranno altresì allegare tra la documentazione di offerta tecnica i CV dei componenti il gruppo di lavoro proposto. La Commissione valuterà la composizione e organizzazione generale del team, oltre che le specifiche competenze risultanti dai CV personali. N.B. I CV dovranno essere presentati attraverso la compilazione della scheda "Schema di cv" messa a disposizione dall'Amministrazione tra la documentazione di gara. (MAX 10 PT)		1	0,75	0,5	0,75
2.2	Esperienza nell'ambito della contrattualistica pubblica, anche riferita ai sistemi di e-procurement dei componenti del gruppo di lavoro. La Commissione valuterà l'esperienza pregressa nell'ambito dell'attività della contrattualistica pubblica risultanti dai CV personali del gruppo di lavoro. N.B. I CV dovranno essere presentati attraverso la compilazione della scheda "Schema di cv" messa a disposizione dall'Amministrazione tra la documentazione di gara. (MAX 10 PT)		1	1	0,5	1

## CRITERIO 3) Modalità di esecuzione delle attività ricomprese nell'A.Q.

INDICARE COEFFICIENTE TRA 0 E 1 PER CIASCUN SUBCRITERIO

Per ciascun subcritero del criterio 3, i concorrenti dovranno descrivere le modalità di svolgimento delle attività previste, il contenuto delle stesse, le tempistiche di esecuzione ed eventuali proposte innovative per la gestione dei servizi.

Per ciascun subcritero del criterio 3, la Commissione valuterà la coerenza e delle singole proposte con la normativa in materia ed l'eshaustività delle stesse. La Commissione terrà in considerazione anche la semplificazione attesa dei processi amministrativi anche in termini di digitalizzazione degli stessi, oltre che la chiarezza delle proposte.

SUB-CRITERI DI VALUTAZIONE			PUBBLICA AMMINISTRAZIONE & MERCATO	RTI STUDIO LEGALE TRIBUTARIO & Logos P.A.	CENTRO STUDI ENTI LOCALI SPA	RTI DELOITTE CONSULTING S. R. L. E DELOITTE LEGAL SOCIETA' TRA AVVOCATI A RESPONSABILITA' LIMITATA
3.1	Programmazione (affidamenti di beni/servizi) (MAX 3 PT)		0,75	0,25	0	0,5
3.2	Affiancamento nell'esecuzione delle attività precontrattuali (MAX 9 PT)		1	0,75	0	0,5
3.3	Supporto giuridico-operativo per lo svolgimento delle procedure di gara (MAX 12 PT)		0,75	0,5	0	0,5
3.4	Pubblicità legale (beni/servizi / appalti e concessioni) (MAX 3 PT)		1	0,75	0,5	0,75
3.5	Formazione periodica e a richiesta in linea con gli aggiornamenti normativi in ambito di contrattualistica pubblica (MAX 6 PT)		1	0,25	0,25	0,75
3.6	Fase di esecuzione contrattuale (beni/servizi) (MAX 7 PT)		1	0,75	0	0,5

Giudizio	Coefficiente
Ottimo	1
Molto Buono	0,75
Buono	0,5
Discreto	0,25
Sufficiente	0

CRITERIO 1) Modalità organizzativa generale del servizio - Proposta di un Piano di Lavoro															
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 3)										1 ALTOFF. MIGL. (IN / MAX)		PUNTEGGIO MAX PER SUBCRITERIO		Punteggio tecnico riparametrato	
PUBBLICA AMMINISTRAZIONE & MERCATO		ATT STUDIO LEGALE TRIBUTARIO & LEGGI P.A.		CENTRO STUDI ENTI LOCALI SPA		ATT DILLOTTE CONSULTING & R.L. E DILLOTTE LEGAL SOCIETÀ TRA AVVOCATI A RESPONSABILITÀ LIMITATA		PUBBLICA AMMINISTRAZIONE & MERCATO		ATT STUDIO LEGALE E TRIBUTARIO A LEGGI P.A.		CENTRO STUDI ENTI LOCALI SPA		ATT DILLOTTE CONSULTING & R.L. E DILLOTTE LEGAL SOCIETÀ TRA AVVOCATI A RESPONSABILITÀ LIMITATA	

Criterio 2) Personale Impiegato													
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)													
1. ALLOFF. MIGL. (in / MAX)													
PUNTEGGIO MAX PER SUBCITERIO													
Punteggio tecnico riparametrato													
Criterio 2) Personale Impiegato													
Come posizioni, professionali e competenze dei componenti del gruppo di lavoro come risultanti dal curriculum vitae dei singoli componenti e concorrenti dovranno specificare la composizione del team proposto per l'erogazione del servizio, oltre che le modalità organizzative e di gestione dello stesso. I concorrenti dovranno altresì allegare tra la documentazione di offerta tecnica i CV dei componenti il gruppo di lavoro proposto. La Commissione valuterà la composizione e organizzazione generale del team, oltre che le specifiche competenze risultanti dai CV personali. N.B. i CV dovranno essere presentati attraverso la compilazione della scheda "Schema di CV" messa a disposizione dall'Amministrazione tra la documentazione di gara. (MAX 10 PT)													
PUBBLICA AMMINISTRAZIONE & MERCATO		RTI STUDIO LEGALE TRIBUNANDO A. Leger P.A.		CENTRO STUDI ENTI LOCALI SPA		RTI DILLOTTE CONSULTING S. R. L. DILLOTTE LEGAL SOCIETÀ TRA AVVOCATI A RESPONSABILITÀ LIMITATA		PUBBLICA AMMINISTRAZIONE & MERCATO		RTI STUDIO LEGALE TRIBUNANDO A. Leger P.A.		CENTRO STUDI ENTI LOCALI SPA	
0,83		0,92		0,50		0,92		0,90		1,00		0,54	
1,00		1,00		0,50		1,00		1,00		1,00		0,50	
10,00		10,00		10,00		10,00		10,00		10,00		10,00	
5,40		10,00		10,00		10,00		10,00		10,00		5,00	
10,00		10,00		10,00		10,00		10,00		10,00		10,00	

CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1)														
1 ALL'OFF. MIGL. (N / MAX)														
PUNTEGGIO MAX PER SUCRITERIO														
Punteggio tecnico riparametrato														
CRITERIO 3) Medietà di esecuzione delle attività incomprese dell'A.C.														
Media dei giudizi della commissione (coefficienti compresi tra 0 e 1														

PUNTEGGIO PER CIASCUN CRITERIO				
Punteggio RIPARAMETRATO a 1				
	PUBBLICA AMMINISTRAZIONE E MERCATO	RTT STUDIO LEGALE TIRIBUTARIO E Leges P.A.	CENTRO STUDI ENTI LOCALI SPA	RTM DELDITTE CONSULTING S. R. L. E DIEDITTE LEGAL SOCIETA' TUA AVVOCATI A RESPONSABILITA' LIMITATA
CRITERIO 1) Modalità organizzative generali del servizio - Progetto di un Piano di Lavoro	19,00	9,40	2,80	18,20
CRITERIO 2) Personale impiegato	19,00	20,00	10,40	20,00
CRITERIO 3) Modalità di esecuzione delle attività risparmio dell'A.C.	40,00	28,35	5,64	27,14
<b>TOTALE</b>	<b>78,00</b>	<b>57,75</b>	<b>18,84</b>	<b>65,34</b>

  

Punteggio RIPARAMETRATO a 30				
	PUBBLICA AMMINISTRAZIONE E MERCATO	RTT STUDIO LEGALE TIRIBUTARIO E Leges P.A.	CENTRO STUDI ENTI LOCALI SPA	RTM DELDITTE CONSULTING S. R. L. E DIEDITTE LEGAL SOCIETA' TUA AVVOCATI A RESPONSABILITA' LIMITATA
	78,00	57,75	18,84	65,34
	80,00	59,23	19,32	67,02

  



Página 18417655 TOTAL \_noorden

Handwritten Note